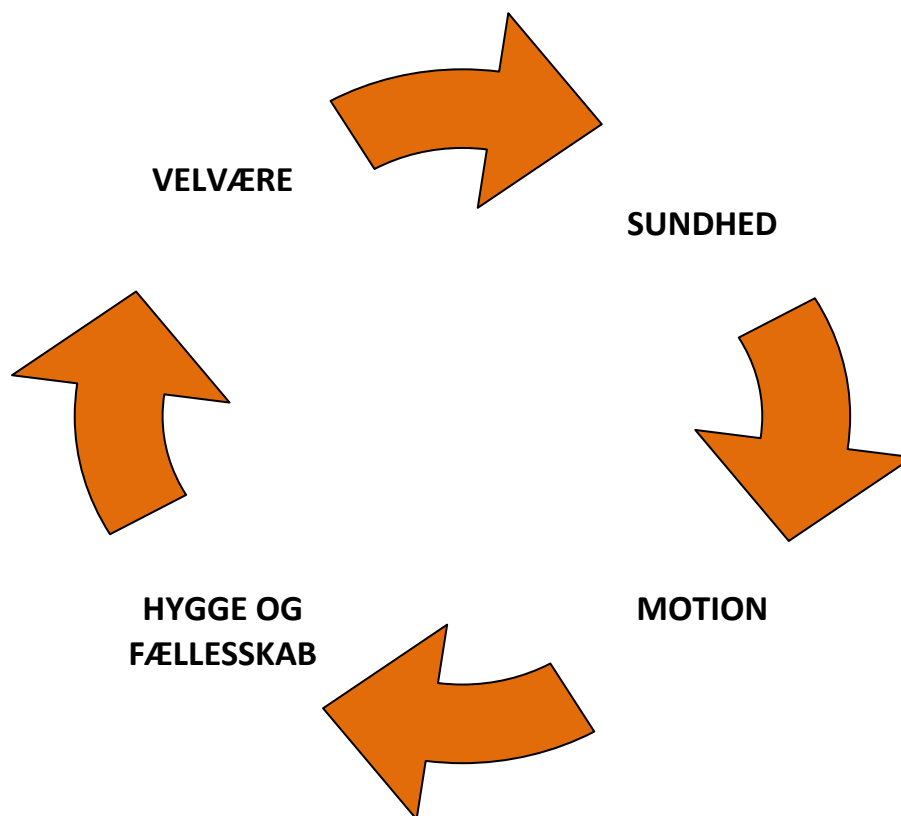




FORM & FRITID  
NØRRE NEBEL

# FORM & FRITID NØRRE NEBEL FFNN

## UDVIKLINGSPLAN





**FORM & FRITID**  
NØRRE NEBEL

### **MISSION**

**Form & Fritid Nørre Nebel - FFNN forener fritid, sport, sundhed og fællesskab i en lang række af aktiviteter og arrangementer.**

**Form & Fritid Nørre Nebel - FFNN er et Fritids- og aktivitetscenter der tiltrækker alle mennesker, fra de mindste til de største og fra lokale beboere til turist.**

### **Vision**

- **Form & Fritid Nørre Nebel - FFNN skal være et af Varde kommunes fyrtårne indenfor idræt, sundhed og fritid.**
- **Form & Fritid Nørre Nebel – FFNN's faciliteter skal bruges af så mange som muligt**
- **Form & Fritid Nørre Nebel - FFNN skal give den enkelte person en god oplevelse.**
- **Form & Fritid Nørre Nebel - FFNN skal være et kraftcenter ikke kun for Nr. Nebels borgere, men for ALLE.**
- **Form & Fritid Nørre Nebel - FFNN skal være et sted, hvor man mødes uanset om det er idrætslige eller kulturelle formål.**

## Kort om Form & Fritid Nørre Nebel - FFNN

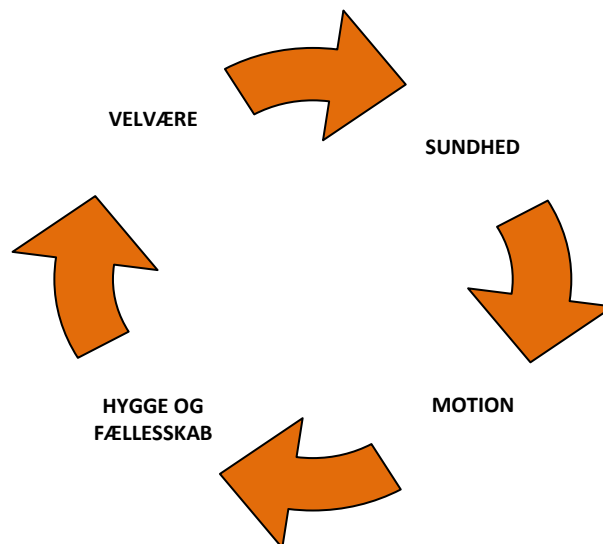
FFNN er en selvejende institution, der beskæftiger 5 faste medarbejdere samt en del løst tilknyttede medarbejdere og freelancere.

FFNN styres overordnet af en bestyrelse og vedtægter. FFNN's formål er, at drive idrætscenter samt dertil knyttede faciliteter, hovedsageligt beregnet til benyttelse af kommunens beboere og disses foreninger. Vægten er lagt på kulturelle, sportslige og trivselsmæssige formål m.m., for derved at bidrage til at styrke området således, at man fastholder unge og ældre i lokalsamfundet.

Gennem mere end 30 år har vi været et naturligt samlingspunkt for lokalbefolkningen og et aktivitetstilbud til områdets mange turister.

### *Værdisæt*

Vores kerneværdier er:



Ud fra disse værdier udbyder og udvikler vi aktiviteter for den enkelte såvel som for fællesskabet. Ligeledes er kerneværdierne gældende for den daglige dialog med brugerne samt personalet imellem.



FORM & FRITID  
NØRRE NEBEL

## Tendenser og baggrund

Mønstret for hvorledes folk dyrker idræt ændre sig markant i disse år. Motion er tidens trend og mangfoldigheden er enorm i måderne, det kommer til udtryk. Det er stort set kun fantasien, der sætter grænser. Vi tror på, at denne trend vil fortsætte.

I dag kan idrætsforeningerne derfor ikke længere dække borgernes ønsker til motion. Idrætten er blevet et tilløbsstykke – og ikke bare for fornøjelsens skyld, men også fordi idræt/motion er på sundheds-dagsordenen. Det forebygger livsstilssygdomme og danner grobund for livskvalitet. Idræt og motion formidler et mødested på tværs af kultur, køn og generationer.

Det har ført en helt ny idrætsindustri med sig med masser af udbydere på markedet. Flere selvorganiserede og uorganiserede motionsformer vinder derfor frem i disse år.

Samtidig med, at der har været et boom inden for idræt og motion, kan vi se, at der sker en nedgang i aktivitetsniveauet hos flere af FFNN's faste brugere, som fortrinsvis er idrætsforeningerne. Dette har dog ikke ført til, at der er sket en forøgelse af mængden af ledige timer i svømme- og idrætshal, men det forudser vi, at det kan komme.

Ledige timer er ikke noget ønskescenarie for nogen – allermindst for FFNN. Men det danner grundlag for, at FFNN kan tænke andre veje i relation til fremtidens "idræts- og motionsverden". Et nyt bookingsystem som gør de ledige timer mere synlige og nemmere at booke, kan være løsningen, sammen med differentieret time priser.

Dette er grundlaget for denne udviklingsplan for FFNN. Udviklingsplanen skal være med til at sætte kursen for FFNN, men også sikre styringen (organisationen) heraf, så udviklingen af rammerne (faciliteterne) kan følge med og blive den rigtige. Dette vil sikre, at FFNN kan levere det, der efterspørges.

**Udviklingsplanen lægger op til, at der sættes klare mål for i hvilken retning FFNN skal udvikle sig. Ligesom den skal være med til at angive, hvilke opgaver og fokusområder, der kan og skal prioriteres.**

## Udviklingsplan

FFNN's bestyrelse og medarbejdere satte i starten af 2015 centerets fremtid i fokus.  
Der blev afholdt en visionsdag med overskriften:

### 'Hvad er vores fremtidsplaner for FFNN?'

Der blev arbejdet med udgangspunktet i nedenstående emner med ideer, der efterfølgende blev prioriteret i fællesskab.

**1 Nye tiltag i Centeret**

Svømmehallen – Idrætshallen - Fitnesscenteret – Cafe.

**2 Bygninger**

Vedligehold - Udvidelser

**3 Udeområder**

Stadion – Tennis - Legeplads- Parkeringsplads

**4 Personale**

Fastansatte - Frivillige

**5 Bestyrelsen**

Bestyrelsens opgaver i fremtiden

**6 Brugerne**

Klubber – Skoler – Turister - Kommerciel

**7 Markedsføring**

Hvordan vil vi profilere os udadtil / i samarbejde med andre

### *Hvor skal FFNN hen?*

På baggrund af visionsdagen og de tendenser der er i samfundet skal FFNN være:

- et idræts- og træningssted for aktiviteter i alle livets faser
- et idræts- og træningssted hvor lysten til motion og sundhed stimuleres.
- et attraktivt værested, hvor der er rum og plads til samvær, aktivitet, afslapning, nydelse, netværk, læring og information.
- et sted, der tilbyder en bred vifte af motions-, trænings- og oplevelsestilbud. Dette forventes at skulle ske i dialog med samarbejdspartnere.
- et naturligt udgangspunkt for attraktive udendørsfaciliteter
- stedet for de velfungerende idrætsforeninger, men også stedet for den enkelte borger / den selvorganiserede aktivitet – alle typer kunder.
- understøttende til foreningsarbejdet – skabe en attraktiv foreningszone.
- et sted, der kan rumme alle typer mennesker og kulturer.
- et sted, der underbygger de politikker, som Varde kommune har indenfor sundhed og fritid.

### *Rammerne skal følge med*

Med sin størrelse, det store besøgstal og beliggenheden i Nørre Nebel tæt ved turistområder, er FFNN et væsentligt element i udviklingen af kommunens bosætningsfyrtårne. Det er derfor væsentligt, at FFNN til enhver tid fremstår tidssvarende og har fokus på udvikling og modernisering af rammerne, så indholdet kan følge med.

Da det forventes, at Varde kommunes økonomi også de kommende år vil være under pres, skal der i planen være fokus på, at forandringerne og fokusområderne skal bidrage til en sund driftsøkonomi i FFNN. Som minimum skal de enkelte driftstiltag hvile i sig selv, og må ikke medføre behovet for øget driftstilskud fra kommunen.

Midler til moderniseringer og udvidelser skal komme fra:

- Frivilligt arbejde
- Fonde
- Sponsorer
- Øget indtjening på lokale medlemmer og turister
- Daglig drift
- Budget ønske kultur og fritid VK. (vedligeholdelses efterslæb)
- Lån



## Organisation, faciliteter, samarbejdspartnere m.m.

### *Fra brugere til kunder*

I en fremtid med forandringer, vil der blive behov for at prioritere ressourcer og faciliteter. Dette medfører, at vi til stadighed skal vurdere faciliteternes brug og drift, aktiviteterne / serviceniveauet samt tilgangen til vores brugere.

Organisationens værdier skal bringes i overensstemmelse med de nye mål og indsatsområder. Der skal fortsat være fokus på, at der opnås en stor kundetilfredshed.

Brugerbegrebet ændres til kunder. I dette ligger der en udmelding om, at vi gerne vil bidrage til at hvert enkelt besøg i FFNN skal blive en optimal og positiv oplevelse.

I takt med, at FFNN skal tilbyde og håndtere flere aktiviteter, skal der løbende vurderes på:

- Ledelsesniveauet i forhold til udviklings- og aktivitetsdelen.
- Kompetencer indenfor sundheds- og træningsområdet.
- Markedsførings- og kommunikationsområdet.

Strategiske områder:

FACILITETER	AKTIVITETER
DRIFT	KOMMUNIKATION



## *Stærkere på forretningsdelen!*

I takt med at FFNN udvider sine indsatsområder og dermed satser på at få et langt større kundegrundlag at forholde sig til, vil der uvilkaarligt komme et stigende pres på FFNN's ledelse i forhold til at prioritere mellem kunderne og herunder også økonomi.

For at styrke forretningsdelen er det nødvendigt at bestyrelsens størrelse og sammensætning til stadighed revurderes. Bestyrelsen skal sammensættes således, at den med sit virke og netværk kan være med til udvikle nye koncepter i FFNN, yde sparring til ledelsen, og fremsætte visionære forslag til Byrådet omkring udviklingstiltag. Det skal være attraktivt at være i FFNN's bestyrelse.

## *Krav til et moderne og bæredygtigt idrætscenter i 2025 - faciliteter*

FFNN's udviklingsplan rummer kimen til, at flere forskellige grupper af kunder vil få lyst og mulighed for at komme i FFNN i hverdagen, end det sker i dag. Enten for at dyrke motion/idræt eller for at være sammen med andre grupper (lokale borgere, venner, familie etc.).

Dette vil føre en række behov med til faciliteterne. Den fulde realisering af udviklingsplanens aktiviteter og indsatser forudsætter, at udviklingen af idrætscentrets faciliteter følger med.

## *Energiforbrug og kost*

FFNN har stor fokus på energiforbruget i centret. FFNN har siden 2011 været i gang med en energi renovering af centret. Denne tendens vil fortsætte i årene fremover, i det tempo økonomien tillader det.

I cafeen tilstræbes det at levere et lidt sundere alternativ til den traditionelle "halmad". Dette vil foregå uden at være fanatisk. FFNN vil fortsætte denne kurs i fremtiden, ved at følge med i kundernes krav og behov.

## *FFNN's behov*

Skal FFNN kunne favne de fremtidige kunder, vil der blive behov for, at FFNN udvikler fleksible, og lokaler med forskellige størrelser og funktioner. For at styrke forretningsmulighederne ønsker FFNN, at der investeres i modernisering af nogle af faciliteterne.

Her tænkes først og fremmest på mødelokaler samt fitnessfaciliteter.

FFNN har i dag et antal faste brugere (se Bilag 3).





FORM & FRITID  
NØRRE NEBEL

## *Samarbejdspartnere*

For at sikre viden og løfte opgaverne i fremtiden skal FFNN udbygge sit netværk. Følgende samarbejdspartnere ses som vigtige for udviklingen:

- Foreninger og frivillige med henblik på at samarbejde om udviklingen og afholdelse af arrangementer i FFNN
- Erhvervslivet med henblik på øgede aktiviteter såsom messer, kurser, mm. Men også som samarbejdspartnere /sponsorere i forbindelse med udvikling og udbygning.
- Den kommunale organisation med henblik på at, modernisere, udbygge og vedligeholde FFNN, for at tiltrække nye kunder, såvel lokale som turister. Herunder også genoptræning af ung som ældre.
- Div. fonde med henblik på hjælp til finansiering.
- Sportserhvervet med henblik på at, øge nuværende aktiviteter, og skabe nye aktiviteter. F.eks. stævner kurser osv.
- Idrætsorganisationerne med henblik på at formidle viden om FFNN samt skabe arrangementer til FFNN og Nørre Nebel
- Diverse brancheforeninger med henblik på at skaffe viden om driftserfaringer og udviklingsmuligheder.

## *Aktivitetstid til udvikling*

I forbindelse med den årlige timestfordeling, skal der reserveres tid til FFNN's egne aktiviteter. Disse principper er delvis indbygget i de nye gældende timestfordelingsmodeller.



## Tidsplan, økonomi m.m.

### *Tidsplan*

2015:	Udarbejdelse af en strategi og forretningsplan
2017:	Færdiggørelse af byggeplaner omkring udvidelse af Fitness, Squashbaner, aktivitetsrum, mødelokale og depot. Fonde søges. Sponsorere findes. Start byggeri
2018-19:	Byggeri færdiggøres.
2025:	Forsamlings sal
2025:	Overnatnings muligheder, wellness udbygges, badeland, kulturhus, ungdomsklub, bibliotek mm.

### FFNN i fremtiden – 2020 og fremad:

- Udvidelse af fitness/squash, aktivitetsrum samt mødefaciliteter.
- Forsamlings sal.
- Udvidelse af wellness – spa, dampbad mm.
- Badeland – rutsjebaner osv.
- Overnatningsmuligheder.
- Bibliotek/kulturhus, butikker, service erhverv, osv.

### *Økonomi*

Udviklingsplanen skal sørge for, at FFNN fortsat kan opretholde og udbygge en sund økonomi

I FFNN's økonomiske grundlag skal der være det nødvendige råderum til vedligeholdelse, fornyelse og udvikling. Et af de væsentlige parametre for planens holdbarhed er, at der kan tilvejebringes de relevante samarbejdspartnere. Dette gælder både i kommunen og hos erhvervslivet, fonde, etc.

Planen fokuserer på at FFNN's nettoomkostninger ikke øges. I takt med at nye aktiviteter udvikles, skabes der økonomiske forudsætninger for, at der kan tilføres de nødvendige kompetencer.

Nye faciliteter skal bidrage til øget indtjening. Strategi- og forretningsplanen med tilhørende business cases, skal afdække, hvilke områder der bedst kan realiseres.

Anlægsudgifterne skal finansieres via kommunale midler, lån, diverse fondsmidler, frivilligt arbejde, sponsorere og øget indtjening på driften.



## Bilag 1: Historik

### *Centrets udvikling igennem tiderne!*

FFNN (Nørre Nebel Idrætscenter) blev opført i 1975. Baggrunden for etableringen var behovet for en svømmehal i den daværende Blåbjerg kommune.

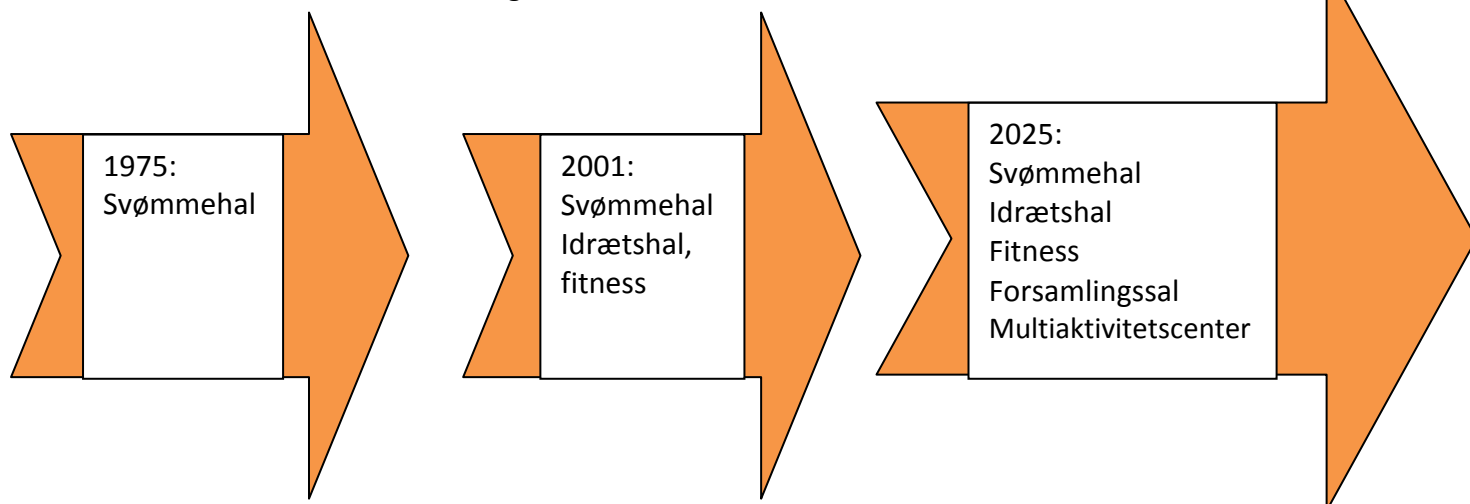
FFNN fremstår i dag som et af de større idræts anlæg i Varde kommune

### ***Nuværende faciliteter:***

- Svømmehal med 25 m. bassin (28 g.), børnevenligt varmtvandsbassin (34 g.) med vandmassage, babybassin, sauna og gus sauna.
- Idrætshal med optegning til alle de populære idrætsgrene.
- Udendørs idrætsanlæg med boldbaner.
- Tennisbaner
- Multibane og stor legeplads
- Fitnesscenter med professionelle trænere, topmoderne udstyr og mange holdaktiviteter.
- Cafeteria med udsigt til svømme- og idrætshal.

### ***Etablering og modernisering af FFNN's faciliteter***

1975	25 m svømmehal med tilhørende omklædningsrum samt cafeteria etableres
1985	Udendørs boldbaner samt 4 stk. omklædningsrum etableres
1987	Tennisbaner etableres
2001	Idrætshal, fitnesscenter + omklædningsrum og varmtvandsbassin etableres
2010	Svømmehallen lukkes
2011	Svømmehallen renoveres indvendigt. Åbner Oktober.
2013	Nyt køkken, kontor og depotrum etableres
2013	Stor energi renovering. Ventilation, vinduer, isolering.
2014	Personale omklædning etableres. Solceller sættes op på idrætshallens tag
2015	Wellness sauna og redskabsrum etableres





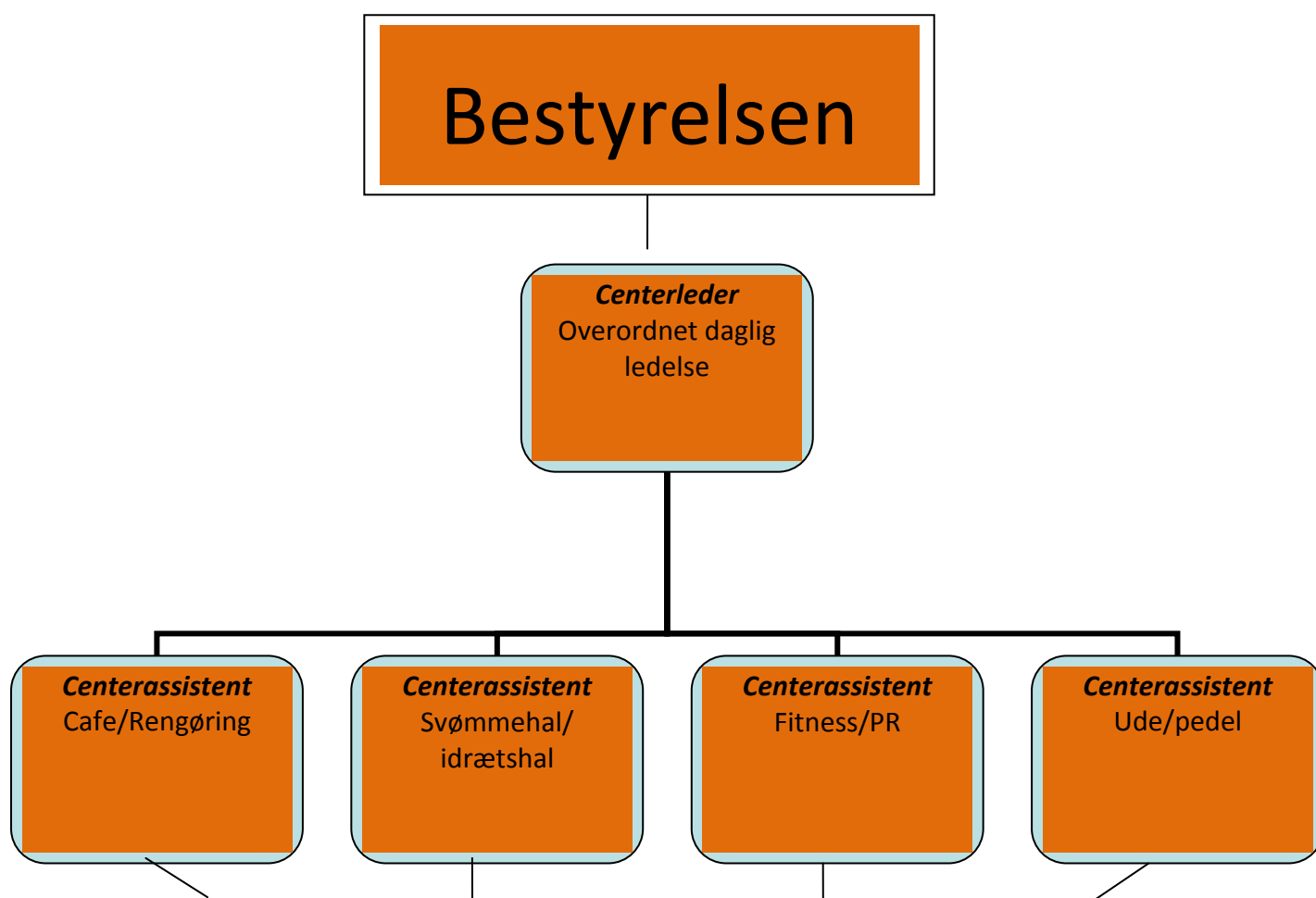
FORM & FRITID  
NØRRE NEBEL

### *Nuværende ledelse, organisation og drift af FFNN.*

FFNN er en selvejende institution, som er ledet af en bestyrelse bestående af 7 personer.

Bestyrelsens sammensætning ønskes så bred som muligt, med medlemmer fra både forenings- og erhvervslivet.

Bestyrelsen står for ansættelsen af centerlederen, som står for den daglige drift.



Form og Fritids venner og en masse frivillige, som hjælper til hvor der mangler en hånd.

## Bilag 2: Status på faciliteter og vedligeholdelsen i FFNN

FFNN er opført/tilbygget af flere omgange. Derfor er faciliteternes vedligehold meget forskellig. En del af bygningerne har et vedligeholdelses efterslæb.

Vedligeholdelse har igennem en årrække været stærkt nedprioriteret, pga. dårlig økonomi. Fra 2011 har der været stor fokus på at rette op på centrets økonomi.

FFNN har også sat gang i renoverings og vedligeholdelses arbejder. Dette vil også fortsætte i årene fremover.

Det vedligeholdelses efterslæb som er opstået frem til 2011, vil FFNN få meget svært ved at løfte alene.

Udskiftning af tag, renovering af 4 gamle omklædningsrum mm.

FFNN forventer, at Varde kommune, i et eller andet omfang, hjælper med til at få rettet op på dette.



### Bilag 3: Oversigt over faste brugere, lejere etc.

	2 eller flere gange om ugen	1-2 gange om ugen	1-2 gange om måneden	1-2 gange om året

	2 eller flere gange om ugen	1-2 gange om ugen	1-2 gange om måneden	1-2 gange om året

#### Skoler – institutioner – andre kommunale

Nr. Nebel skole	x			
Outrup skole		x		
Lunde skole		x		
Blåbjerg friskole		x		
Nr. Nebel SFO		x		
Nr. Nebel juniorklub		x		
Nr. Nebel børnehave		x		
Dagplejerne		x		
Ungdomsskolen		x		
Frøstruphave efterskole				

#### Klubber og foreninger

NNGU Svøm	x			
NNGU Gym	x			
NNGU mtb				x
Blåbjerg håndbold	x			
Blåbjerg fodbold	x			
Kvinder i bevægelse		x		
Nr. Nebel badminton	x			
Nr. Nebel tennis	x			
Lunde volley		x		
Nr. Nebel idrætsfore.	x			
Kajak klubben				x
Lunde svømmeklub	x			

#### Stævnearrangører

Nr. Nebel idrætsfore.			x	
Nr. Nebel gym. fore.				x
Nr. Nebel svømmeklub				x
Lunde Volleyball			x	
Nr. Nebel badmintonkl.			x	
Blåbjerg håndbold			x	

#### Andre samarbejdspartner

Dance studio	x			
Handelsstandsforeningen				x
FFNN venner				x
Varde kommune				x
Stofa				x
Nr. Nebel antennefore.				x
Behandlingscentre	x			
Fitnesscenter	x			



## Bilag 4: Liste over mulige udviklingsområder Fra visionsdag, januar 2015.

### 1 Nye tiltag.

Udvidelse af fitnesscenteret  
Rekvisitrum gøres større evt. flyttes til andet sted  
Mødelokalet fritages for holdaktiviteter.  
Spinnerum bygges om / udvides.  
Squashbaner bygges  
Nyt gulv i fitnessrum.  
Udendørs wellness  
Skabe med møntindkast i omklædning til svømmehallen.  
Rutsje bane i svømmehallen.  
Spa i svømmehallen.  
Nudistområde.  
Hammam, Mudderbad  
Udendørs svømmebassin  
Infrarød sauna  
Touch skærm – indgangsmølle – receptions pult.

### 2 Bygninger.

Etablering af forsamlingshus.  
Forlængelse af hallen.  
Ændring/flytning af indgangs parti.  
Rum til borde og stole.  
Hejse væg i hallen.  
Lejligheder på 1 sal / overnatningshytter ved kolonihaverne.  
Løsning af problem med statisk elektricitet i køkken og forkert placering af vandhane  
Udskiftning af armatur – håndvaske – toiletter i udendørs omklædning  
Parcur, cross fitness – opholdsrum til udendørsbrugerne.

### 3 Udeområder.

Klatrevæg ved skaterbane.  
Asfalt på parkeringsplads.  
Cykel parkering  
Bed ved skulptur og indgang skal have ny beplantning  
Overdækning af legeplads  
Køb kolonihaver  
Kunststofbane fodbold  
Udendørs fitness  
Lys på udeområder.



**FORM & FRITID**  
NØRRE NEBEL

**4 Personale**

Presset Personale i det daglige - nu og på sigt

**5 Bestyrelsen.**

Udvidet møder med bestyrelsen og ansatte  
Bestyrelsen skal have interesse for stedet.  
Positiv at bestyrelsen er bruger af stedet.

**6 Brugere.**

Arrangere fælles transport for brugerne  
Samarbejde med klubber om fælles kurser  
Nye tiltag = med nye brugere.

**7 Markedsføring og samarbejde.**

Mere skiltning i byen  
Hjemmeside  
Face book  
Igennem udlejnings bureau – lokal avis –mund til mund  
Tv reklame  
Udpege en pr ansvarlig  
Foreninger – kommunen – kollegaer.



Denne udviklingsplan er udarbejdet i tæt samarbejde mellem bestyrelse og ledelse i Form og Fritid Nr. Nebel.

Udviklingsplanen er et værktøj som der hele tiden arbejdes med.

Denne udgave af Form og Fritids udviklingsplan er godkendt af Form og Fritids bestyrelse den 20-02-2017.

